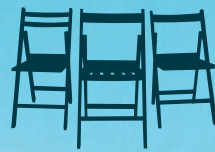


10 ANYS MIRANT AL FUTUR



TRES CADIRES
Cooperativa





L'Andreu, l'Anna Maria i en Quim picant nous verdes per aprendre a elaborar el *Vi de Nous* el 2015.

10 N'HI DO!

Sembla mentida, però ja fa 10 anys d'aquella vigília de Reixos de 2016 en què tres joves van anar a la notaria a constituir una cooperativa de treball per elaborar licors i fomentar el desenvolupament local de Ponent. **Cap d'ells tenia ni 30 anys, ni havia creat mai una empresa ni sabia fer licors de forma professional.** I en fa 11, de fet, des que l'Anna Maria, l'Andreu i en Quim van tenir les primeres converses, van començar a somiar, van aprendre com fer el vi de nous i van decidir tirar-se a la piscina. Ha quedat comprovat que tenia aigua.

El 2016 vam dur a terme les obres de l'obrador, en gran part amb bioconstrucció, i vam començar a elaborar *Vi de Nous*. I el novembre d'aquell mateix any ja vam inaugurar l'obrador i les primeres ampolles d'aquest licor ja van començar a rodar. A partir d'aquí va començar una bonica història de projectes, de dinamització, de nous productes, de Comunitat Corresponsable, de compartició i ampliació de l'obrador, de construcció de les oficines i de creixement de l'equip. **El 2026 som 6 les sòcies treballadores, i completen l'equip dues treballadores més.** Tenim una cartera de 6 productes propis (un acabat de sortir del forn), i estem treballant també a l'Ateneu Cooperatiu de Ponent, Ponent Cooperera, i a la Xarxa d'Ateneus Cooperatius de Catalunya. I hem fundat La Branda, la primera destil·leria cooperativa del país, ubicada també a Les Garrigues.

Ha sigut un dècada bonica. Per ser capaces de tirar una empresa endavant. Per tenir un obrador, unes oficines i un nou local de tastos i activitats. Per treure al mercat el primer vermut i la primera ratafia ecològica de Catalunya. Per obtenir premis Vinari, medalles als licors i el segell d'artesanía alimentària. Per

fundar col·lectivament Ponent Cooperera, La Branda, Mengem Ponent o Mosaic de Secà. Per superar la covid19. I per tantes i tantes coses. Però també perquè les nostres vides han evolucionat a mesura que ho feia la cooperativa. Hem tingut fills, hem aconseguit un sostre propi, hem pogut continuar vivint a l'entorn rural, hem seguit estudiant i especialitzant-nos, hem guanyat experiència i hem engegat nous projectes personals. I noves persones han trobat en Tres Cadires un lloc de feina i un espai on poder-se implicar i créixer professional i personalment.

Tot i així, no tot ha sigut bufar i fer ampolles. **Hem tingut moments baixos: revessos econòmics, nòmines cobrades diversos mesos tard, discussions acalorades i llàgrimes perquè les coses no ens sortien com volíem.** Ens pesa no poder viure plenament de l'elaboració i comercialització dels nostres productes, però ens sentim orgullosos de la relació sinèrgica entre la pota de producció i la pota de dinamització de Ponent i Catalunya en clau agroecològica i d'economia social i solidària.

Tres Cadires elaborem begudes alcohòliques i oferim els nostres serveis com a mitjans per la transformació social. Volem pensar, humilment, que ho estem aconseguint. Però a les vostres mans deixem el veredict. I també aquesta revista, exercici de difusió i transparència. Esperem que us agradi.

Gràcies a totes les que hi heu participat: Josep Manel, Natacha, Ernest, Carles, Paco i Eloi, pels vostres fantàstics articles; a les corresponsables per la vostra constant implicació; i Marcel, Aida, David, Oumar i Joan per respondre quan us necessitem.

Seguim!



El 2016 es fan les primeres obres del nostre obrador, en gran part fetes amb bioconstrucció per les mateixes sòcies.

LES INFRAESTRUCTURES DE TRES CADIRES

El 2015 va ser un any breu i intens, perquè era el preludi d'un projecte diferent al territori. Les decisions que van prendre llavors les sòcies fundadores de Tres Cadires van marcar la direcció que prendria la cooperativa.

Sense ser-ne gaire conscients, els nostres caps ja pensaven en espais compartits, perquè el primer plantejament era poder utilitzar un espai en ús i sumar-nos-hi. Però res. Això ens va portar a fer dues visites: a l'Àngel de Licors Portet - Ratafia Raiers, i a Matoll, la cerveseria artesana de la Vall del Corb, que teníem a tocar de casa. Aquestes visites i les que vam haver de fer també a Hisenda i Sanitat ens van ajudar a entendre que ens calia muntar un espai específic i adequat per a l'elaboració de *Vi de nous*. Quelcom nou al nostre territori, en resum.

Va ser necessari per tant trobar un espai propi, i aquí apareix la Dolors Rulló, que ens cedeix un local a Arbeca amb molta història i molta estima familiar. Un espai que havia sigut una era, un corral, una pallissa, un magatzem agrari i, des del 2016, és el nostre obrador. **Les primeres obres vam fer-les en gran part amb bioconstrucció, nosaltres mateixes, i el 26 de novembre del 2016 obríem les portes de Tres Cadires en una sonada festa d'inauguració.**

Gràcies a la pròpia elaboració però també al fet de començar a compartir l'obrador, l'espai ràpidament es va quedar petit, sobretot la part de magatzem, on encara hi guardàvem

maquinària agrícola. Mica en mica el vam anar buidant i vam omplir-lo de palets d'ampolles, d'envasos i de matèries primeres. El fet de compartir també ens va obligar a debatre i executar diferents millores a l'espai.

Però el creixement seguia, i el 2022 la situació va arribar a un punt crític. **Això ens va fer decidir a transformar de dalt a baix la zona de magatzem, proveint-nos de mobiliari i maquinària per a una millor gestió de l'espai i per així treballar d'una manera més eficient i còmoda.** En aquestes obres vam afegir-hi un espai essencial i que feia temps que s'anava demanant: les oficines. Fins llavors totes fèiem teletreball. La construcció de l'oficina ens va permetre tenir un espai de treball molt acollidor, dinàmic, que ens ajuda a relacionar-nos com a equip i que ens permet fer reunions internes i amb d'altres entitats. A més a més, aquell mateix any va començar la construcció de la primera destil·leria cooperativa, La Branda, on també vam fer (i seguim fent) una gran inversió econòmica i de recursos humans.

Finalment, aquest 2026 estem creant un nou espai. També a Arbeca, a tocar de l'obrador. Propietat de la cooperativa. **Estem dibuixant una sala de tastos, visites, activitats, botiga... i tot allò que convingui per millorar la rebuda de totes aquelles que us agrada el nostre projecte, per les que encara l'han de descobrir i per obrir-nos més al poble i a l'entorn.** Us esperem a la seva inauguració!

El 2022 es va renovar el magatzem i es va construir l'oficina, amb un mural de Llukutter que dona color a la façana de Tres Cadires.



QUÈ S'ELABORA A L'OBRAJOR?

Tres Cadires va néixer el 2016 per recuperar un licor de l'oblit, el **vi de nous**. Aquesta és una beguda tradicional, força coneguda a la Catalunya nova, però tot sovint confosa per begudes amb base de vi com el moscatell o el vi ranci, o amb la ratafia, que fa ja uns anys que està en alça a tot el país. El nostre primer producte neix gràcies a en Jaume Culleré de Valls, tiet avi de l'Andreu, qui va donar la seva recepta a la Tresina, una padrina de Belianes, qui la va donar al seu torn al pare de l'Andreu, en Jesús. **Sense aquest traspàs de coneixement i aquestes coincidències Tres Cadires no existiria.**

El **Patxasants**, ara ja conegut per **Nyons**, va entrar al nostre obrador un cap de setmana que embotellàvem una de les primeres produccions de vi de nous. El Ramon Simón va venir amb en Quim a aprendre i ajudar-nos a embotellar amb la seva ampolla de patxaran sota el braç. **El vam trobar exquisit i vam dir: "si algun dia fem un nou producte, serà aquest!"** Pintava lluny, però al cap de poc més d'un any, a finals de 2018, vam començar a elaborar aquest licor de la mà d'en Ramon. En paral·lel, van aparèixer tres joves de Santa Coloma de Farners que acabaven de constituir una cooperativa anomenada La Sobirana i volien fer ratafia i tronjó, un licor tradicional ben curiós en què les taronges maceren sense entrar en contacte amb l'alcohol.

Aquestes sinèrgies ens va fer adonar que ens calia tecnificar en l'àmbit productiu, i l'Andreu va entomar el repte realitzant el postgrau en destil·lats i licors de la Fundació de la URV. Aquí van aparèixer en Carles i en Paco, dos amants del sector que sabien com encomanar-ho. I així va ser com poc temps després, fent un esmorzar de forquilla, vam dibuixar conjuntament el que seria, el 2021, el nostre primer producte ecològic, però també el primer vermut ecològic de Catalunya, el **Caràcter**. **I el primer segurament a ser un reflex del seu paisatge (només plantes de Ponent, amb l'ajuda d'Airy Gras, etnobotànica) o portar most concentrat com a edulcorant.** Una aposta ambiciosa i innovadora que ha resultat ser el producte més fi, més venut i més premiat de Tres Cadires. I en aquesta mateixa línia neix en paral·lel el **Caràcter Reserva**. Des de la primera producció

de vermut fins a l'última, hem anat destinant una petita porció a envellir-lo en bota. **Així doncs, amb l'assessorament de l'spin-off de la URV, Àlquia, aprenem, millorem i ens tecnifiquem.** I mica en mica anem posicionant-nos com a elaboradors referents de begudes alcohòliques artesanes, i obtenim el segell "Empresa Artesana Alimentaria" de la Generalitat el 2025.

A finals de 2022 vam parir la **NVA**, la nostra ratafia. **Ens hi resistíem, però va arribar el moment.** De nou, aposta valenta i innovadora amb només plantes de Ponent, per tant sense espècies, i ecològica (primera i única ratafia ecològica del món). Aquest cop, però, edulcorada 100% amb most concentrat, i amb menys quantitat de sucres resultants que les ratafies més habituals. Va ser tot un repte, i encara avui en dia l'anem polint per arribar a delectar tots els paladars. **I potser ho vam aconseguir la tardor passada, tot i que fos en edició limitada: ens van volar les 100 ampolles de NVA envellida en botes on hi havia passat un I+D de whisky (tot arribarà, no patiu).** Deliciosament brutal.

I el 2023 vam consolidar l'aposta pels formats 3L bag-in-box. **Per facilitar la feina al canal HORECA i a les festes populars, i democratitzar encara més l'accés als nostres productes amb un preu/litre molt més assequible.** Una iniciativa complementària al fet de que des del primer dia totes les nostres ampolles de vidre són retornables.

Finalment, **aquest 2026 hem tret el nostre primer destil·lat, una ginebra. De nou ecològica i amb el toc herbaci de Ponent, és fruit de l'aposta per la destil·leria cooperativa La Branda**

i de les ganes que teníem de tocar un nou segment de productes i, segurament, de públic. Esperem que us agradi i que la trobeu a totes les festes majors. Però a l'obraJOR s'hi han fet i s'hi fan molts d'altres productes. **A banda de les conserves vegetals d'Els Corremarges, a nivell de begudes hem compartit obraJOR amb la mencionada La Sobirana (ratafia **Penjada** i tronjó **Penjat**), amb La Bodega de Borges (retassia **Secret de Sumari**), amb **Arrels de Retrassia** (retrassies de nous i de codony) i amb **Licor Pedraforca**. I hem realitzat licors de tota mena per encàrrec (de llet de cabra, de garrofa, d'arròs...) i també algun vermut.**





La ratafia *Penjada* i el tronjó *Penjat* de La Sobirana.

Què ha significat Tres Cadires per a la sobirania ètica del país?

Sempre que conjuguem el sintagma *sobirania ètica*, inevitablement provoquem una rialla -petita o gran- a qui ens escolta. És comprensible, i és part de la gràcia del concepte: vol ser provocador, fer pensar i cridar l'atenció.

Però, per sort, hi ha diversa gent que ens hem pres la sobirania ètica molt seriosament; i l'entre aquesta gent cal destacar Tres Cadires.

El seu recorregut és un bon exemple de com, partint d'una cosa aparentment petita com una recepta de vi de nous, es pot arribar a construir un projecte amb una mirada sistèmica i transformadora.

El que va començar amb un petit obrador que exclusivament havia de servir per recuperar una humil recepta oblidada, ha acabat generant molt més que això. I ho ha fet de manera natural; fent-se a cada pas les preguntes adequades, evidents, que massa vegades tenim por a respondre'ns. Com seria un vermut fet íntegrament amb ingredients de Ponent? Com pot ser que ens conformem a comprar l'alcohol a gran destil·leries industrials? Per què carai hem d'importar malta?

Amb les respostes a aquesta pregunta -el *Caràcter*, la Branda Destil·leria, la malteria arbequina- Tres Cadires ha anat teixint un autèntic ecosistema que concreta amb exemples per què beure vol dir prendre partit. Gràcies a la seva empenta i generositat, avui podem parlar de sobirania ètica sense que soni a broma.

Per això, per a La Sobirana, Tres Cadires va ser una inspiració des del primer dia. Quan nosaltres tot just començàvem a caminar, ells ja havien demostrat que era possible construir un projecte com el que imaginàvem.

A més, el seu impacte no s'ha limitat a l'àmbit ètic. De fet, costa imaginar el foment del cooperativisme a Ponent sense Tres Cadires, o entendre l'abast actual del concepte d'obrador compartit sense el seu impuls i perseverança.

Per tot plegat, des de La Sobirana només podem aixecar la copa i brindar: per aquests deu anys i per seguir prenent partit amb vosaltres!

Ernest Morell, La Sobirana Cooperativa

Què han aportat al món de les begudes alcohòliques?

El primer projecte entre Àlquia i Tres Cadires va néixer amb un bon esmorzar, com la majoria de coses que potser no són molt importants, però que són vitals pels individus i/o entitats que en aquell moment seuen a taula. **El projecte, a mig camí entre un oferiment i una proposta, va ser el vermut *Caràcter*, i va ser també el primer projecte ambiciós d'Àlquia Creacions Enològiques, en aquell moment empresa de recent creació.** Un repte: un vermut que complís amb les exigències de la legislació, amb els desitjos del consumidor alternatiu (aquell que s'allunya del consum de masses), i sobretot i el més difícil, amb la filosofia productiva de Tres Cadires. **Avui, 5 anys després, *Caràcter* ja camina sol, potser no amb la velocitat que ens esperàvem quan hi vam començar a pensar, però si amb passos fermes i segurs, que li auguren un futur prometedor dins el panorama etnogastronòmic internacional.** Anem lents perquè anem lluny!

A partir d'aquí, diferents són els projectes que ens uneixen i ens uniran, alguns ja treuen el cap, i altres de molt interessants que ara tot just són embrions, i que no ens toca a nosaltres d'esbombar-los, però que segur que en un temps proper també ens ajudaran a millorar l'inventari i la qualitat de les nostres sobretaules.

Tres Cadires són valents, revolucionaris i conseqüents, ho van ser en els seus inicis (quan qui mana és la follia) i ho segueixen sent ara en la maduresa (quan qui mana és el seny). Per tant res a témer, perquè també en el panorama ètic català, l'autèntic, el de les begudes alcohòliques nostrades, arrelades i vehiculades al i des del territori, tot està per fer i tot és possible, i sense gent així que actuï en conseqüència, tot seguiria per fer i res seria possible.

Llarga vida als projectes amb ànima i sentit, llarga vida a les sobretaules pensades i reflexionades, llarga vida a la determinació dels artesans que cusen els productes als territoris, i llarga vida als consumidors informats, crítics i compromesos, que ho reconeixen i ho agraeixen. Llarga vida a Tres Cadires, i a tots els que com ells i amb ells, avancen cap a aquest nou paradigma de producció i de consum conscient i responsable, però de qualitat i de prestigi.

Carles Bargalló i Paco López, Àlquia Creacions Enològiques

L'Andreu amb l'etnobotànica Airy Gras, el Carles Bargalló i Paco López, d'Àlquia Creacions Enològiques, a la presentació del vermut *Caràcter* a Barcelona el 2021.



TRES CADIRES EN XIFRES

ECONOMIA

Ingressos de Tres Cadires

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
12.177,68 €	25.005 €	52.084 €	81.126 €	167.936 €	287.479,61 €	267.272,92 €	351.105,04 €	355.779,18 €	321.750,33 €

Inversió a l'obra i oficines

86.445,31 €

Inversió a La Branda (destil·leria cooperativa)

48.770,00 €

Inversió nou local activitats i tastos

75.900,00 €

LA SEVA GENT

Persones de l'equip tècnic (sòcies+treballadores+estudiants en pràctiques)

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
3+0	3+0	3+0	3-0+1	4+1+1	4+2	5+2+1	5+4	5+3	5+2	6+2

Sòcies de la Comunitat Corresponsable (CC)

0	0	58	81	144	179	192	194	198	205	215
---	---	----	----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----



Equip tècnic (actual)

8



Sòcies de la CC (actual)

215



Entitats sòcies de la CC

27

LES AMPOLLES

Ampolles venudes de producte propi

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	TOTAL
0	334	3.556	4.334	3.338	5.502	6.290	5.706	6.288	5.885	41.233

Ampolles venudes (inclouent productes de tercers que hem distribuït)

0	334	3.556	4.334	4.567	7.285	8.632	7.880	6.934	6.101	49.713
---	-----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------

Ampolles de licor/vermut embotellades a l'obra i (inclou pròpies, obrador compartit i maquiles)

1.466	4.596	3.032	8.201	6.183	6.022	3.994	6.273	13.307	8.652
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	-------



Ampolles buides recuperades

1.210



Kg d'aranyons collits col·lectivament

500

AMPOLLES VENUES (2016-2025)



Vi de nous

23.523

Vi de nous (3L)

344



Caràcter

10.441

Caràcter (3L)

89



Nyons

4.710

Nyons (3L)

73



NVA

3.495

NVA (3L)

120

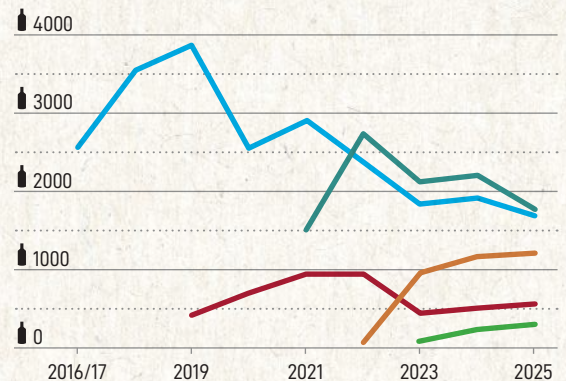


Caràcter

reserva

680

Evolució de vendes
format ampolla
(2016-2025)



L'EQUIP TÈCNIC DE TRES CADIRES

Una cooperativa de treball es caracteritza per ser un mecanisme d'autoocupació horitzontal i democràtic. Si a més té com a objectiu dinamitzar el seu entorn i aquest és una zona rural en situació de despoblament, el repte és més gran, com també ho és la necessitat de que el projecte qualli.

Tres Cadires la vam crear tres persones menors de 30 anys, sense cap experiència en emprendre, gestionar una empresa ni elaborar licors de forma professional. Però ens en vam sortir, i amb els anys l'equip ha anat creixent i consolidant-se a mesura que ho feia la cooperativa. A data d'avui, s'han sumat al projecte tres treballadores sòcies més, i completen l'equip dues treballadores. Però al llarg dels anys també hi hagut persones que hi han treballat només una temporada o estudiants en pràctiques. Us les presentem a totes.

Tres Cadires m'ha obert un món, una altra manera de viure i sobretot, conèixer i conviure amb un munt de persones úniques!



Caràcter

ANDREU CULLERÉ MONFÀ

Elaboració, gestió obrador compartit, I+D, comercial en maquiles (2016-actualitat)

L'ANÈCDOTA

"Olla en flames en una de les primeres elaboracions. Des de llavors abans de tirar el sucre sempre s'apaga el foc!"

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"No m'ho puc imaginar, com no m'imaginava on som ara. Sí que m'agradaria veure la cooperativa més sòlida, amb més sòcies i per descomptat amb un whisky!"



Caràcter

ANNA MARIA GAPDEVILA RULLÓ

A l'inici collir nous, picar nous, fer vi de nous, embotellar, gestió laboral... però principalment coordinació de Ponent Coopera (2016-actualitat)

L'ANÈCDOTA

"Que un conegut d'un conegut m'envià una foto d'una ampolla de vi de nous en un bar al Japó."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Veig Tres Cadires havent obert noves línies de treball que ara mateix ni ens imaginem."



Caràcter i NVA

JOAN RIUS CARDET

Preparar comandes, netejar dipòsits, ajudar a preparar ingredients.. (2019-2020)

L'ANÈCDOTA

"Un dia vaig anar a collir pètals de rosella amb l'Ester. Ella portava una guitarra al cotxe, i en acabar de recollir vàrem intentar cantar alguna que altra cançó sense gaire èxit."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Espero que aquest projecte es consolidi i es converteixi en un referent. Des de Ponent a la resta del món."

"Vaig plorar d'il·lusió al saber que havíem guanyat el premi Vinari al millor vermut innovador del país el primer cop que ens hi presentàvem"



Nyons

QUIM PÉREZ RIERA

Comercialització, Comunitat Corresponsable (CC), collita aranyons i projectes de dinamització agroecològica (2016-actualitat)

L'ANÈCDOTA

"Els bolets que van sortir sols del farcit de les parets de bioconstrucció del 1r wc de l'obrador."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Veig un projecte referent a Arbeca i a Ponent, molt més arrelat, amb whisky, Nua envellida i algun producte més, 10 sòcies treballadores, i 400 corresponsables."



NVA

ESTER CULLERÉ MONFÀ

Suport obrador, administració, RRHH/Laboral, tastos i fires, CC (2020-actualitat)

L'ANÈCDOTA

"Fer un intent de vídeos per fer còctels per Nadal i no ser capaços d'aguantar-nos el riure durant 10 segons seguits."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Sense deixar de créixer però mantenint l'essència, com fins ara. I amb molta més gent acompanyant-nos, enamorant-se del nostre projecte com nosaltres!"



Caràcter reserva

MARCEL VIDAL ARBÓS

Ponent Coopera i captació de finançament (2020-2024)

L'ANÈCDOTA

"Soc el culpable d'aixecar la vorera tres vegades i que et puguis obrir el cap quan entres per la porta de l'obrador."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"15 persones sòcies i 1.000 responsables vaaaa!"



NVA

LAIA PINYOL PORTA

Administració, comandes i paquets, Ponent Coopera, comunicació, tastos, CC, una mica de comercialització... (2022-actualitat)

L'ANÈCDOTA

"Conèixer el procés d'elaboració de Tres Cadires amb les mil plantes i processos naturals és divertidíssim. I també el dia que vaig portar tot l'equip a descobrir el campanar de Borges."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Més diversificació de productes, projectes i serveis però amb la mateixa essència i valors de sempre i, per tant, amb el territori com a bandera."



No bec alcohol

OUMAR GANO

Tasques obrador i paqueteria (2023)

L'ANÈCDOTA

"Quan vaig fer malbé la porta amb el transpalet. La vaig liar una mica..."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Obrint un altre projecte com Tres Cadires, aquest ja el coneix tothom."

"No es tracta només de fer bons productes, sinó també de crear vincles i fer que la gent se senti part del projecte"



Vi de nous

ARNAU ROSET AIGUADÉ

Embotellar, etiquetar, elaborar i preparar comandes (2021 i 2025-actualitat)

L'ANÈCDOTA

"Quan estava en pràctiques, recordo tirar a terra l'antic lavabo. Van ser dies amb molta pols i molts mocs marrons durant una setmana.

Al tornar el 2025, recordo entrar per la porta i veure-ho tot canviat: la porta, el terra, les oficines, les noves màquines i el nou lavabo amb dutxa inclosa. Em va fer il·lusió haver vist l'evolució de Tres Cadires."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Seguirà elaborant els clàssics com el vi de nous, el vermut, el nyons, etc. I segurament elaborarà algun producte nou. Seguirà la distribució local però s'exportarà més. Més espai per a elaboració."



Caràcter

GUIOMAR PAU SOLÉ

Organització interna, comunicació, coordinació a Ponent Coopera... (2024-actualitat)

L'ANÈCDOTA

"Em va encantar convertir per un dia la plaça Major d'Arbeca en una terrassa per fer el vermut."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Continuant innovant i impulsant nous projectes, però igual de compromesa amb la dinamització del territori, l'agroecologia i l'economia social i solidària."



Caràcter

AIDA PADULLES BERNAT

Comunicació i botiga online/enviaments (2021-2023)

L'ANÈCDOTA

"El rodatge del vídeo promocional de la ratafia NVA amb un DeLorean pels carrers d'Arbeca! Surrealista!"

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Consolidació com un punt de referència de l'agroecologia i l'economia social i solidària a nivell local, i obrint mercat a fora sense perdre les arrels."



Caràcter

DAVID URGELL

Comercialització (2022-2023)

L'ANÈCDOTA

"De les moltes hores de conversa amb l'Aida, un dia em diu *"ostres, si tens els mateixos gustos que mon pare!"*. Tot i l'edat, compartíem projecte i objectius."

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

"Una gran cooperativa amb camps de cultiu de cereal i uns magatzems plens de bótes del millor whisky del món."



Caràcter

CECILIE WEISBERG

Exportació i comercial (2025-actualitat)

L'ANÈCDOTA

"Després de molts anys a Catalunya, ara parlo català i m'han convertit en consumidora de ratafia, quina bogeria!"

I D'AQUÍ A 10 ANYS MÉS...

Veig un obrador gran i lluminós, i un pati verd per pasar bones estones vermutaires amb persones que estimen el que fan i cuiden el medi ambient."

ALLÒ QUE ENS MOU

Els nostres estatuts del 2016 deien: *L'objecte d'aquesta societat cooperativa és desenvolupar iniciatives per la transformació social, com la producció i comercialització de productes o serveis de dinamització rural i de la cultura popular. A la zona de Garrigues-Urgell en concret, i al territori dels Països Catalans en global.*

I els actuals, modificats el maig de 2019: *L'objecte d'aquesta societat cooperativa és fomentar l'economia social i solidària i el desenvolupament rural. Per complir aquest propòsit, l'activitat econòmica que desenvolupa la cooperativa és la producció de begudes espirituoses i licors; la gestió d'un obrador compartit; i altres projectes de divulgació i foment de l'economia solidària.*

És curiós veure l'evolució, i només en tres anys. De fet, si ara haguéssim de modificar estatuts per algun motiu, segurament aprofitaríem de nou per actualitzar el redactat d'aquest capítol clau.

El que està clar és que no canviaria el missatge de fons: que elaborem begudes alcohòliques, sí, però no com a fi en si mateix. El nostre motiu de ser és dinamitzar el territori rural en clau d'economia social i solidària. I això és el que ens mou en totes les nostres accions. És el que ens movia quan vam cofundar l'Ateneu Cooperatiu de les Terres de Ponent, Ponent Coopera, el 2017 (la primera convocatòria, l'any anterior, havia quedat deserta); és el que ens movia el 2018 quan vam començar a compartir l'obrador, el 2020 quan en plena pandèmia vam engegar Mengem Garrigues (que esdevindria Mengem Ponent) o el 2023 quan vam començar a replicar el concepte de "Comunitat Corresponsable". També és el que ens movia el 2021 quan vam crear els recursos obradorscompartits.cat i RutesCompartides.cat (baules elaboració i distribució de la cadena respectivament), o el 2022 amb la creació de La Branda, la primera destil·leria cooperativa de Catalunya (i a Ponent!). També és el que ens ha mogut a treure el primer vermut i la primera ratafia ecològica de Catalunya i elaborats només amb plantes autòctones de Ponent, o el que ens movia quan hem dut a terme projectes d'intercooperació, que no han sigut pocs. També és el que ens movia el 2024 quan vam fer el salt a l'oficina tècnica de la Xarxa d'Ateneus Cooperatius, i el que ens mou el 2026 a obrir un nou local a Arbeca per a tastos i activitats.

Però el que ens mou realment és crear un món millor, tenir unes vides que mereixin la pena ser viscudes, i coexistir en un planeta que no s'empenedeixi d'haver donat lloc a l'espècie humana. Potser som ingenus, però de moment portem 10 anys treballant-hi i tenim ganes i energia per moltes dècades més.

Ponent Coopera ha acompanyat a la creació a més de 50 noves cooperatives en 8 anys

Ho han fet per què no sabien que era impossible. O potser sí?

Hi ha pobles i territoris que l'especialització pròpia del desenvolupament del capitalisme condemna a la marginació, a jugar un paper secundari allunyat dels centres de creació de valor, sovint vinculat a hostatjar aquelles infraestructures essencials per al funcionament de l'economia però que ningú vol tenir a prop de casa seva. A casa nostra, esdevenir seu d'abocadors diversos i d'infraestructures energètiques sembla que és el destí de molts pobles que se situen lluny de la zona metropolitana de Barcelona.

Hi ha formes d'entendre l'economia, que es basen en el respecte a les persones, a la democràcia, al territori i als ecosistemes que el capitalisme, amb la seva lògica exuberant del màxim benefici privat en el mínim període de temps possible, condemna a la marginalitat i al idealisme. Així doncs, en una lògica acumulativa implacable, el desenvolupament rural basat en una economia social i solidària esdevé poc menys que una quimera només a l'abast d'agosarats somiatruïtes. Segurament si a l'equació hi afegim que un projecte concret amb aquestes premisses el lideraran persones joves segurament qualsevol interlocutor a qui se li presenti la idea, sobretot si és expert en economia i empresa, pensarà que, aital projecte a banda d'estar condemnat al fracàs, segurament involucra a ximplés. Doncs ves per on, la realitat, en el cas de Tres Cadires, desmenteix fil per randa, i de manera contundent, cadascuna de les premisses anteriors i demostra de manera clara i rotunda que **persones joves, des de la perifèria de la metròpoli, poden liderar amb èxit un projecte econòmic i social on no el lucre privat, sinó el desenvolupament sostenible del territori, els drets de les persones i la democràcia estiguin en el seu centre.** A més, Tres Cadires ha demostrat, en la seva fructífera dècada d'existència, que es pot pensar en allò local per incidir en allò global. Elles amb la seva capacitat, la seva empena, empatia i tenacitat han esdevingut el motor de nombroses iniciatives que s'han desenvolupat a nivell del territori ponentí i català.

Tres Cadires és una plantofada implacable a totes aquelles que pensen que tot està escrit en el passeig triomfal del capitalisme fins a la destrucció final del planeta i de la humanitat. Tres Cadires ens demostra que si de cas una altra forma de fer economia i de construir la societat no és possible, això no serà pas responsabilitat seva, sinó de la indolència de la resta. I finalment, Tres Cadires fa bona aquella sentència de Simón Rodríguez: o inventem o errem.

Josep Manel Busqueta, pastisser i economista



Sempre pensant en fer xarxa

Hi ha qui pensa que viure al camp, en pobles petits, és sinònim d'aïllament, de viure i treballar en comunitats estretes, de crear projectes en solitari, sobretot si ens situem en una zona despoblada com la vall del Corb. Això seria cert si no tinguéssim la sort de comptar amb entitats com Tres Cadires, per qui l'enxarxament és inherent a la seva manera de fer. **Les que impulsem projectes agroecològics en zones rurals sabem que la intercooperació ens permet arribar més lluny, desenvolupant projectes innovadors i ambiciosos, tot mantenint estructures de mida humana.** Tres Cadires n'és l'exemple perfecte.

Un dels primers projectes d'intercooperació de Tres Cadires va ser la creació d'un obrador compartit a Arbeca, que va permetre a diverses productores de licors i conserves vegetals com nosaltres poder elaborar els nostres productes amb registre sanitari i, per tant, fer un salt d'escala. Això, al seu torn, va permetre professionalitzar la nostra activitat. Amb el temps, l'experiència ha donat lloc a dos obradors compartits nous, impulsats per La Sobirana i, ara, Els Corremarges, per estendre el servei ofert per Tres Cadires en d'altres territoris o sectors de producció.

Tres Cadires també són membres de la xarxa de productores Mosaic de Secà, que van ajudar a crear, i amb qui hem engegat campanyes de comercialització compartida, lots de nadal, accions de logística compartida i altres iniciatives de suport mutu. Són socis actius de l'Associació vall del Corb, els podreu trobar cada any servint licors durant la passejada enogastronòmica del Trosfood. Impulsors de Mengem Ponent, una xarxa de cooperació entre productores, també s'han implicat en l'Einateca agroecològica, l'espai de trobada i intercanvi de les xarxes alimentàries locals de Catalunya.

Des de la seva creació, Tres Cadires han vetllat per tancar el cercle, fomentar l'economia circular i enfortir cada una de les baules de la producció, distribució i consum agroecològics, sempre pensant en l'acció col·lectiva. Per reforçar els vincles entre productores i consumidores, han creat el sistema de comunitat corresponsable, abans d'ajudar altres entitats de l'economia social a replicar-lo. És gairebé impossible trobar alcohol destil·lat local i cooperatiu per poder elaborar licors? S'arremanguen i cofunden la Branda, una destil·leria cooperativa que permet als cellers de vins destil·lar les seves brises, un subproducte poc valorat avui en dia.

La llista dels seus projectes és molt més llarga, però us la deixem descobrir. Per nosaltres és una sort compartir un territori, diverses xarxes i uns quants projectes d'intercooperació amb Tres Cadires, i un honor haver estat de les primeres en elaborar al seu obrador compartit. **Per molts anys, companyes!**

Natacha Filippi, cooperativa Els Corremarges

Corremarges preparant melmelades a l'obrador compartit de Tres Cadires.

Tres Cadires, un referent dels obradors compartits

Quan parlem d'obradors compartits, costa molt trobar una definició que satisfaci tothom. Hi ha tantes realitats diferents, pel que fa a la titularitat, la gestió, la tipologia d'ús, l'orientació productiva, els serveis que ofereixen..., que sovint es fa difícil traçar una línia entre què és i què no és un obrador compartit. **El que no costa tant és veure la contribució que Tres Cadires ha fet al sector dels obradors compartits.** Tres Cadires va ser la primera entitat no pública que va decidir convertir el seu obrador propi en un espai compartit, obert a altres projectes, en un moment en què tan sols existien tres obradors compartits a Catalunya (i tots tres eren públics). I ho va fer per compromís i per responsabilitat amb el territori i amb la petita producció. Perquè per molt que llogar l'obrador a altres productors suposi una font d'ingressos addicional, totes les implicacions que comporta a nivell de gestió, d'organització i de burocràcia, de ben segur que no ho compensen. **Però ells ho van fer, i no només això, sinó que ho han posat en valor, n'han fet pedagogia i ho han reivindicat,** a través d'accions com la creació d'un mapa dels obradors compartits, la creació d'un canal de Telegram, l'organització de cursos i formacions, etc. Per tot plegat, podem dir que si avui en dia existeixen 19 obradors compartits actius a Catalunya i una desena més en fase de creació, és en part gràcies a Tres Cadires, que ha servit d'exemple inspirador per a molts altres obradors. Des d'ARCA, l'Associació d'Iniciatives Rurals i Marítimes de Catalunya, oferim suport tècnic a tots ells, a través d'accions diverses com ara l'organització de trobades d'obradors compartits, la gestió d'un canal de comunicació interna, la defensa dels seus interessos, l'oferiment de formacions i assessorament, la participació conjunta en fires, etc. Perquè entenem que són espais d'innovació social, que contribueixen a una ruralitat més viva i a la transició cap a un model agroalimentari més just, sa i sostenible. Compartir batalles i ideals amb Tres Cadires ha estat molt reconfortant. Moltes gràcies per la tasca que heu fet durant aquests 10 anys, promovent els obradors compartits i reivindicant les seves funcions socials i territorials. **Per molts anys... i per molts més!**

Eloi Guinjoan, Associació d'Iniciatives Rurals i Marítimes de Catalunya

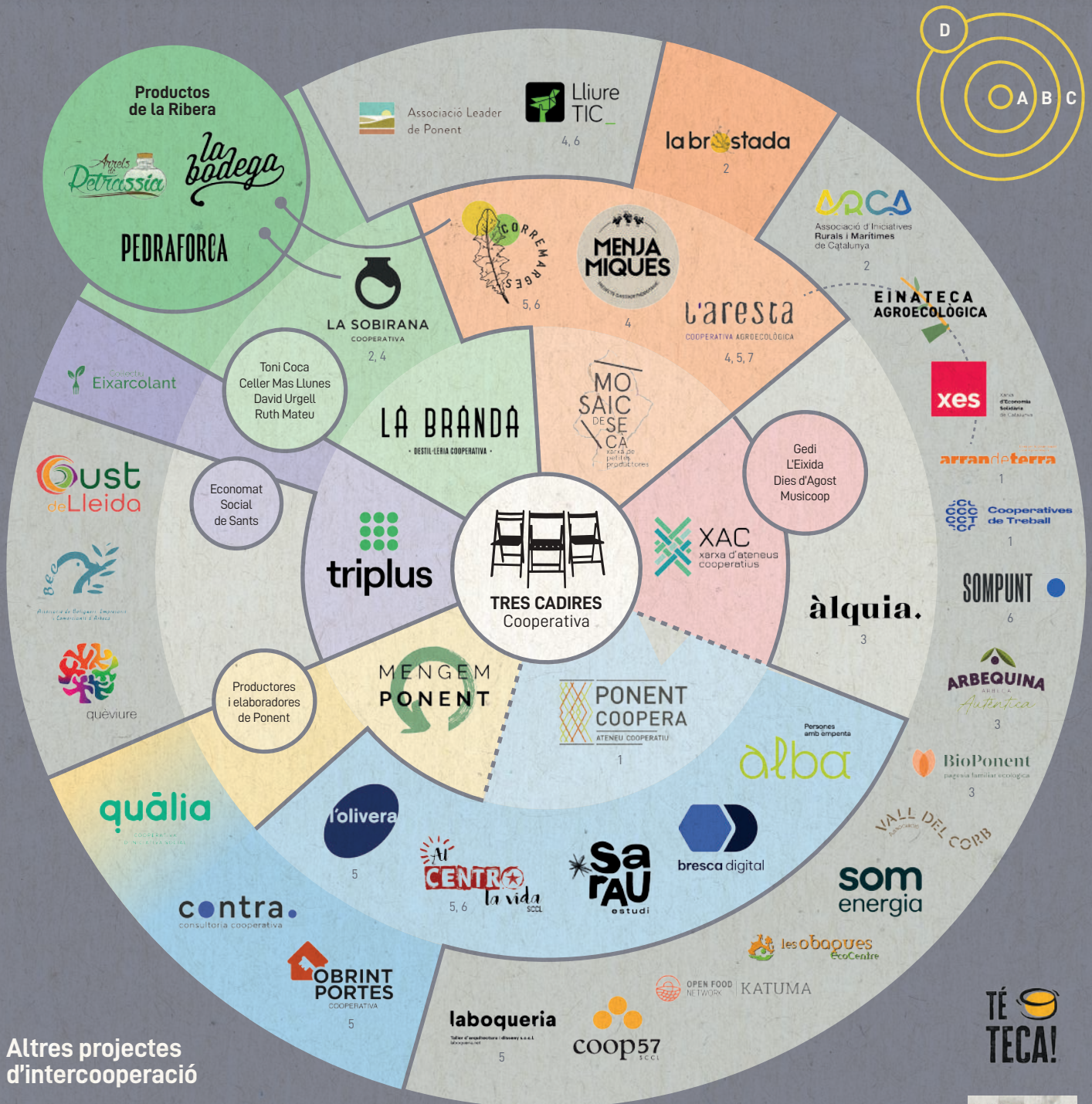


EL NOSTRE ECOSISTEMA

A l llarg d'aquests 10 anys, fidels al nostre objecte social de dinamització local, Tres Cadires hem engegat processos col·lectius d'intercooperació de tota mena: per fomentar l'economia social i solidària i el cooperativisme, per facilitar(-nos) la vida a les petites productores i elaboradores, per proveïr-nos i vendre més i millor, per millorar les condicions de vida del nostre territori, etc. La infografia que teniu a continuació mostra allò més rellevant,

però les entitats, persones i connexions són moltes més. Gràcies a totes per fer camí amb nosaltres.

- A. Espai d'intercooperació permanent
- B. Intercooperació regular
- C. Intercooperació puntual o participació de forma societària o per adhesió
- D. Projectes impulsats pel nostre obrador



Altres projectes d'intercooperació



PROVEÏM-NOS PER TRANSFORMAR



RURALITATS COMUNITÀRIES



1

2

3

4

5

6

7

PROJECTES DE DINAMITZACIÓ LOCAL

Tres Cadires som una cooperativa de desenvolupament local. Per això, tot el que duem a terme ho fem posant la mirada en el nostre territori i la seva gent. I ho fem en dos eixos clars: l'agroecologia i l'economia social i solidària, tot i que per nosaltres són indistingibles.

A continuació, recollim els principals projectes que hem dut a terme al llarg dels anys, la gran majoria en xarxa amb d'altres iniciatives afins.

L'any **2017** engegarem el projecte de **Ponent Coopera**, Ateneu Cooperatiu de la vegueria de Ponent -del qual formem part fins a l'actualitat- amb l'objectiu de fomentar l'economia social i solidària al territori.

El **2018** convertim el nostre obrador en un dels primers **obradors compartits** de Catalunya.

L'any **2020** participem del projecte **Món pagès - Terra Cooperativa**, en què es realitza una comparativa dels diferents ecosistemes agroecològics locals del territori català en clau d'economia social i solidària. Des de Tres Cadires n'assumim l'execució a la zona de Ponent. Aquell mateix any creem el **mapa d'obradors compartits** de Catalunya amb un recull de recursos que es posen a disposició d'altres obradors compartits i que vol ser un punt de trobada d'obradors compartits i de potencials usuàries. Un revulsiu facilitador que potencia l'ús dels obradors actuals i en promou la creació de nous. També gestionem el grup de Telegram "obradors compartits".

Paral·lelament, impulsem la cooperativa **Mengem Ponent**, dedicada a la distribució de productes de petits productors. Des de Tres Cadires n'assumim la coordinació durant un temps i formem part del Consell Rector. També desenvolupem el recurs de **Rutes Compartides**, una web-app per compartir rutes de distribució de productes agroecològiques, nascuda d'una convocatòria de la Federació de Cooperatives de Treball de Catalunya (FCTC).

El **2021** assumim la dinamització de l'**Associació de la Vall del Corb** amb l'objectiu de professionalitzar certes tasques que fins aquell moment s'assumien de forma voluntària. Treballem principalment en els àmbits de productores en xarxa, comunicació i territori, i cultura, paisatge i societat, amb la voluntat de dinamitzar la vall, revitalitzar els municipis, preservar el patrimoni i promoure de manera sostenible els seus valors.

Aquell mateix any també acompanyem i oferim assessorament tècnic en la creació de l'Associació Xarxa d'Olivicultors - Oleicultors de Catalunya (**XOOC**), formada per 13 productors d'arreu del país. L'objectiu és enfortir projectes que cultiven, elaboren i comercialitzen els seus propis olis verge extra. A més, n'assumim la dinamització durant els dos primers anys.

L'any **2022** participem en el projecte **Paisatges Cooperatius**, on donem a conèixer i repliquem el model de Comunitat Corresponsable de Tres Cadires. Desenvolupem

el web **ComunitatsCorresponsables.cat**, el manual per a la creació d'aquest tipus de comunitats i ajudem a crear la comunitat corresponsable de la cooperativa Pontelana, en un projecte d'intercooperació amb John Fil, Al Centro la Vida i Els Corremarges.

El mateix any liderem el projecte **Proveim-nos per transformar**, conjuntament amb l'ADV Ecològica de Ponent, Àlquia i la cooperativa Arbequina, amb l'objectiu d'investigar com cultivar i transformar de manera local i corresponsable alguns dels ingredients que necessaris per produir begudes alcohòliques. El projecte inclou l'estudi de la viabilitat d'una malteria per proveir cerveseries artesanes, proves pilot de cultiu de plantes silvestres i recerca en l'elaboració de whisky amb maltes del territori. Com a resultat, es posa en marxa la malteria per part de l'Arbequina.

També el 2022 s'engega la cooperativa de serveis **La Branda Destil·leria**, a l'Albi, la primera destil·leria cooperativa que ofereix als cellers la possibilitat de transformar les seves brises en un nou producte. Hi participem com a socis juntament amb cinc projectes més: La Sobirana, Toni Coca, Celler Mas Llunes, David Urgell i Ruth Mateu.

A més, participem en el projecte de **Traçabilitat** liderat per Eixarcolant, orientat a crear una eina per al consumidor final; dinamitzem el projecte pilot de **Rutes Compartides al Vallès Oriental**; i col·laborem del projecte d'**Einateca** amb la Xarxa d'Economia Solidària de Catalunya (XES), l'Arresta i Arran de Terra.

El **2023** impulsem el projecte d'**El Salt** per replicar el model de comunitat corresponsable en tres entitats més. Per fer-ho, obrim una convocatòria pública amb bases de participació i avaluació.

El **2024** participem en el projecte de **Ruralitats Comunitàries** que té per objectiu la creació de llocs de feina vinculats a l'agroecologia i l'activació d'habitatge al món rural amb l'Arresta, Els Corremarges, Al Centro la Vida, La Boqueria Taller, Obrint Portes i l'Olivera.

Aquell mateix any entrem a formar part de l'oficina tècnica de la Xarxa d'Ateneus Cooperatius de Catalunya (**XAC**). També iniciem un projecte d'**internacionalització** de producte agroecològic i cooperatiu amb l'Olivera i Sarau, i dinamitzem el projecte de dinamització i enxarxament de productors agroecològics per la creació de conserves a les comarques del Vallès i el Maresme, **Té Teca**.

Paral·lelament, participem del grup pilot del projecte **Triplus** amb Eixarcolant; elaborem el pla de viabilitat i dinamització de l'**obrador compartit de la Baixa Tordera**; i participem del desenvolupament del pla de gestió de l'**obrador compartit del Bloc4**.

Finalment, el **2026** impulsem un nou **espai de tastos** de producte de proximitat i agroecològic.

PER QUÈ UNA “COMUNITAT CORRESPONSABLE”?

Inspirant-nos en l'Agricultura Suportada per la Comunitat" (CSA, de l'anglès) o les AMAPs franceses, i també en sistemes de subscripció de mitjans digitals com Vilaweb o altres, el 2018 vam crear el que vam anomenar la Comunitat Corresponsable de Tres Cadires, una comunitat de sòcies que reben anualment un lot dels nostres productes a casa seva i són part activa del projecte. Vam intentar trobar-li un nom més "sexy", però no ens en vam sortir.

Per què "comunitat"? D'entrada, perquè en els dos anys que dúiem venent Vi de Nous ens vam adonar que teníem al nostre voltant molta gent fan d'aquest licor i també de Tres Cadires, però que estaven repartides pel territori i lluny dels punts de venda. I calia posar-los-hi fàcil per accedir als nostres productes i també per relacionar-se més estretament amb nosaltres. **Gestionar la comunitat un cop l'any, tots els lots alhora, ho fa eficient i més econòmic.** I fer-ho en uns mesos de baixes vendes per altres canals va ser una decisió clau a nivell de tresoreria i viabilitat econòmica.

Per què "corresponsable"? Perquè enteníem que la relació havia de ser bidireccional. Les sòcies fan una compra anual garantida a un preu just i donen estabilitat a la cooperativa. Per tant, es mereixen que les fem participants de la cooperativa i habilitem algun espai de coneixença i conversa. Més per amor que per mer intercanvi, així ho sentíem ja des del principi. Qui vulgui el producte i prou, cap problema. Les vendes són importants. Però qui vulgui venir a la trobada anual, a collir aranyons, a donar-nos un cop de mà en alguna fira o a provar en exclusiva algun producte o taller nou, que ho pugui fer. Aquí hi ha la part bonica que fa família, que dóna sentit a tot plegat.

En aquests ja 8 anys d'existència, la nostra comunitat ha crescut en membres (sobretot l'any de la covid19), superant ja les 200 sòcies, les trobades anuals s'han consolidat (30-50 persones d'assistència) i el model s'ha documentat i s'ha replicat en altres cooperatives. Ho teniu tot al web comunitatscorresponsables.cat.

A continuació, us presentem unes quantes de les nostres corresponsables. Perquè veieu que aquesta és una comunitat variada que no hi entén d'edat, professió, gustos o lloc de residència. **I si encara no en sou membres, no us ho penseu més.** En teniu tota la informació a trescadires.cat/comunitat. Gràcies per implicar-vos amb Tres Cadires! Sense vosaltres no seria el mateix.



L'any 2022 la trobada corresponsable va ser a Ca l'Arenes (Dosrius).

ISAAC GONZÁLEZ

47 anys, administratiu
L'Hospitalet de Llobregat

"Em va semblar un projecte molt xulo i comparteixo les ampolles sempre que puc amb una breu explicació del seu origen"

MARIA ROCASPANA

66 anys, mestra
Martorell

"Vaig gaudir l'experiència literària vinculada a la presentació del vermut. Caràcter amb aquests joves emprenedors que s'estimen la terra"

IMMACULADA GONZÁLEZ

70 anys, jubilada
Alcobendas

"Em vaig fer sòcia de la comunitat corresponsable el 2018 per la ecosostenibilitat: una alternativa al capitalisme salvatge"

ANNA FUERTES

56 anys, docent
Barcelona

"Duc els vostres licors artesans a les celebracions i en bec sempre en companyia. Són identitat catalana, arrels vives Km 0"

ROBERTO DOMINGUEZ

51 anys, auditor veterinari
Sabadell

"M'agrada molt aquest projecte tan interessant de Tres Cadires per a donar vida als pobles, i també m'encanta el seu vermut!"

XAVIER GAJA

62 anys, prod. audiovisual
Arenys de Mar

"A la inauguració de fa 10 anys em vaig sentir molt integrat en el projecte. Em van acollir com si fos una de les cadires"

BERNAT CELAYA

40 anys, professor
Barcelona

"Tres Cadires és un somni transformador fet realitat. Comparteixo les ampolles del lot amb les amistats i en regalo de tant en tant"

CLARA MARTÍN

36 anys, cooperativista
Bràfim

"Crec que és responsabilitat de totes poder sostenir (i transmetre) l'elaboració i producció artesanes. Són uns dels meus referents vitals"

DOLORS RIERA

72 anys, pediatra jubilada
Barcelona

"És una cooperativa de joves adults emprenedors i entusiastes que volen millorar la societat a més de guanyar-se la vida"

LLUC MORGADES

32 anys, administratiu
Arbeca

"Tres Cadires és molt més que artesanía. Al darrera s'hi amaga transformació social, compromís i militància, ruralitat..."

CRONOLOGIA



2015

Aprenem la recepta del **Vi de Nous**

Projecte **tastadors** per afinar-la



2016

Creació de la cooperativa amb 3 sòcies

Construcció de l'**obrador**

Llançament del Vi de Nous



2017

Impulsem l'ateneu cooperatiu

Ponent Coopera



2018

Nyons (patxaran)

Inici **obrador compartit**

Creació de la **Comunitat Corresponsable** (CC)



2023

NVA (primera ratafia ecològica)

Caràcter Reserva (la versió envellida del nostre vermut)



2022

Reformes a l'**obrador** i construcció **oficines**

Primer **premi vinari** per Caràcter

La Branda Destil·leria

Arribem a **5 sòcies**



2021

Caràcter (primer vermut ecològic de Catalunya)



2020

Mengem Ponent

Gran **creixement** de la CC

Incorporem el **1r soci no fundador**



2024

Entrem a l'**Oficina Tècnica de la Xarxa d'Ateneus Cooperatius**



2025

Provem la **NVA envellida**
Distinció d'**Empresa Artesana Alimentària**



2026

Comprem un **nou local** per tastos i activitats

Ginebra
Som **6 sòcies**

FEM 10 ANYS





TRES CADIRES
Cooperativa

C. Mallorca, 16 ARBECA
722 70 58 47

www.trescadires.cat

cooperativa@trescadires.cat